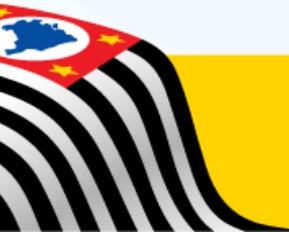
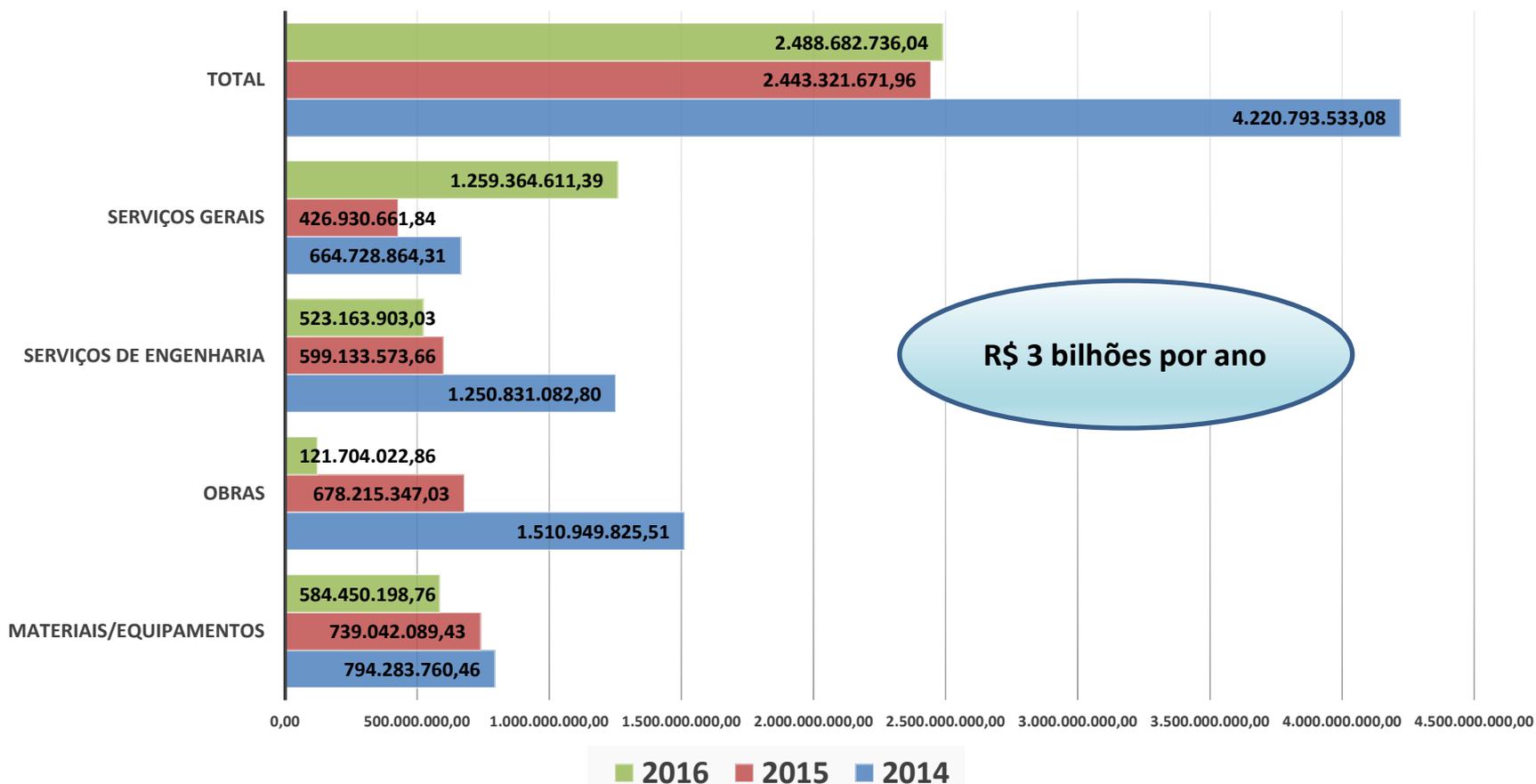


# Regulamento Interno de Licitações e Contratos da SABESP



# AMBIENTE DE LICITAÇÕES DA SABESP

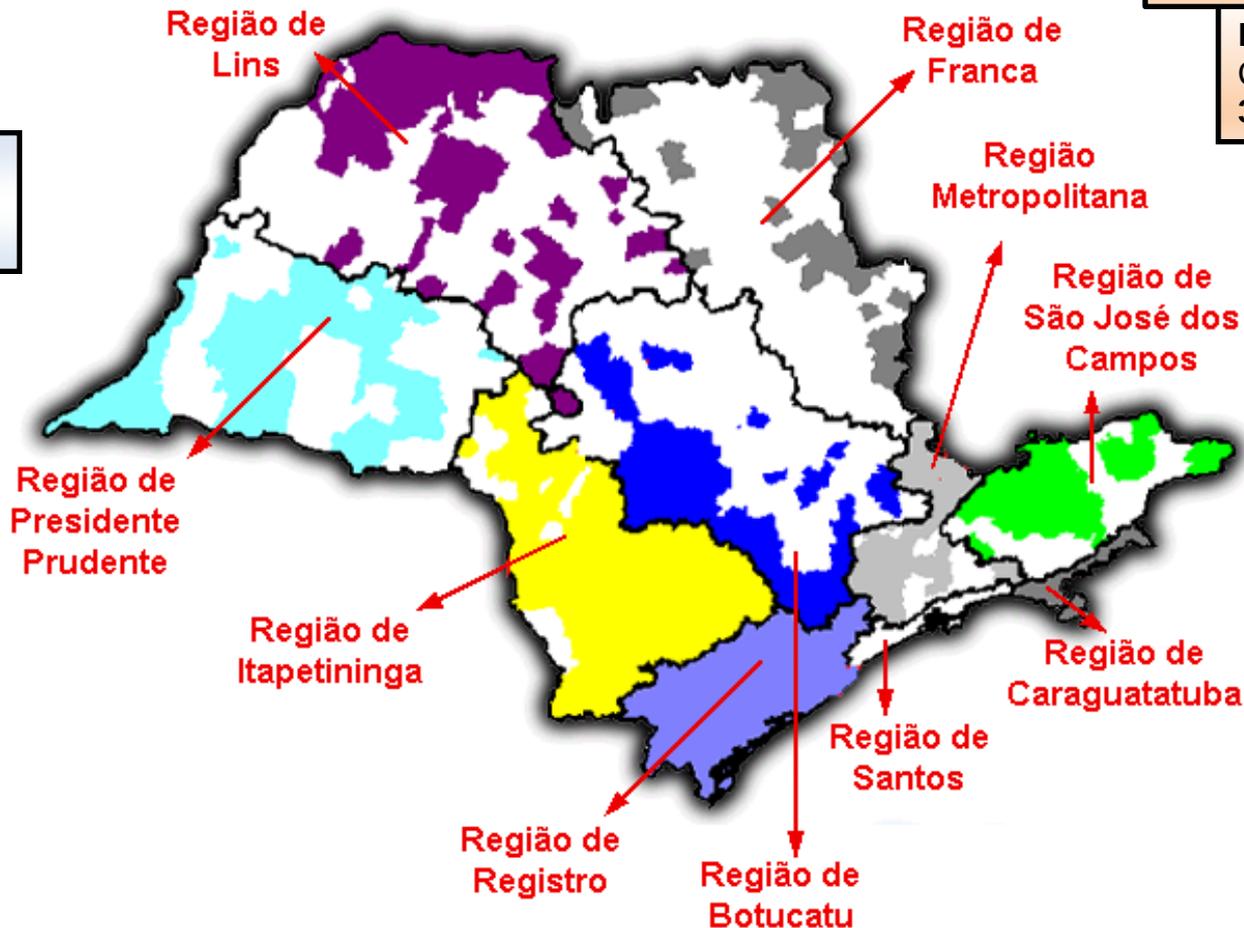
## Valores Contratados – 2014 a 2016



## Ambiente Descentralizado de Licitações 25 Unidades

**Diretoria T**  
TGT  
1 UNIDADE

**Diretoria R**  
RAA  
RBA  
RGA  
RJ  
RMA  
RNA  
RRA  
RSA  
RTA  
RVA  
10 UNIDADES



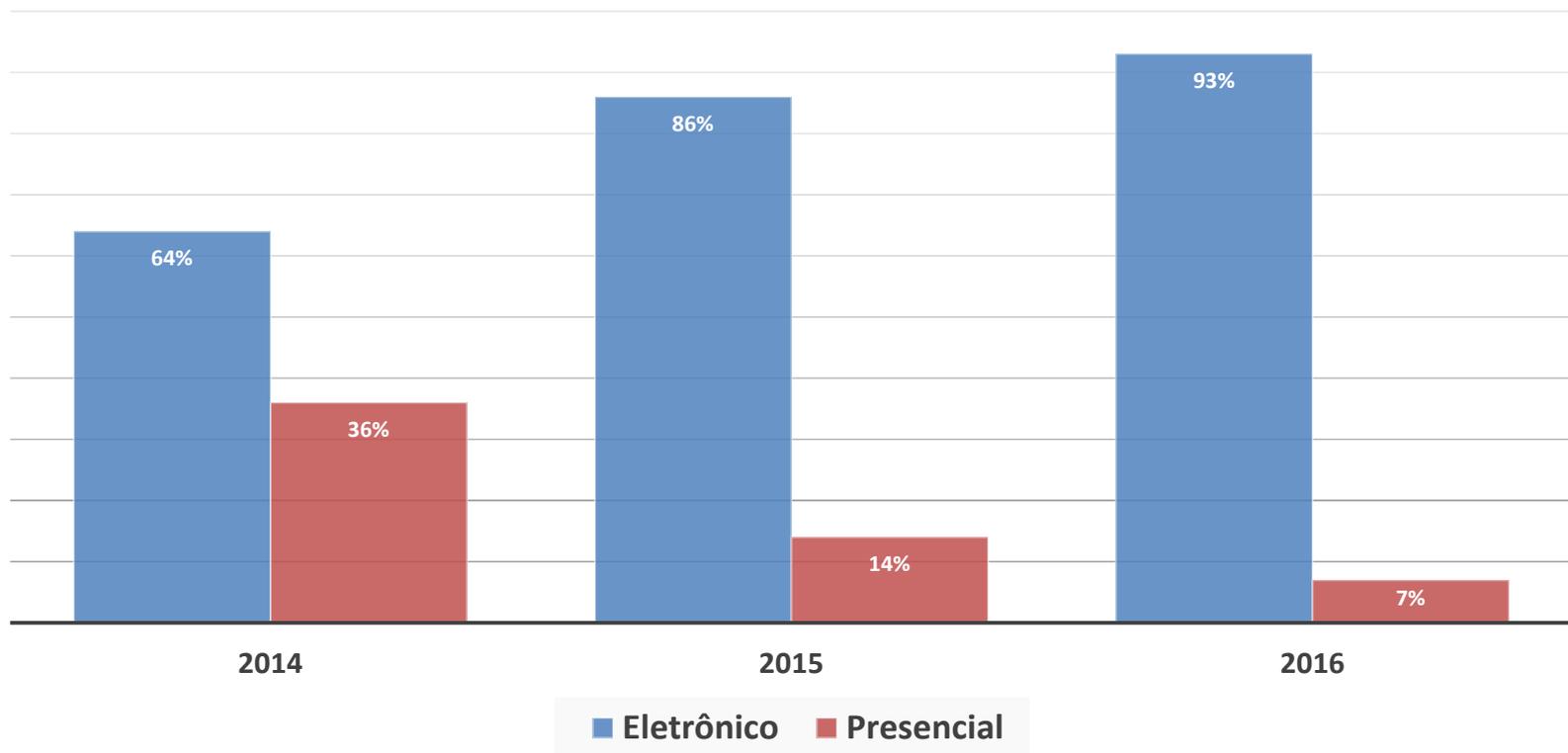
**AUTORIDADE FUNCIONAL**  
**Diretoria C**  
CSM, CSO e CSS  
3 UNIDADES

**Diretoria M**  
MAA  
MCD  
MES  
MIS117  
MLD  
MMD  
MND  
MOD  
MP117  
MSD  
MTA  
11 UNIDADES

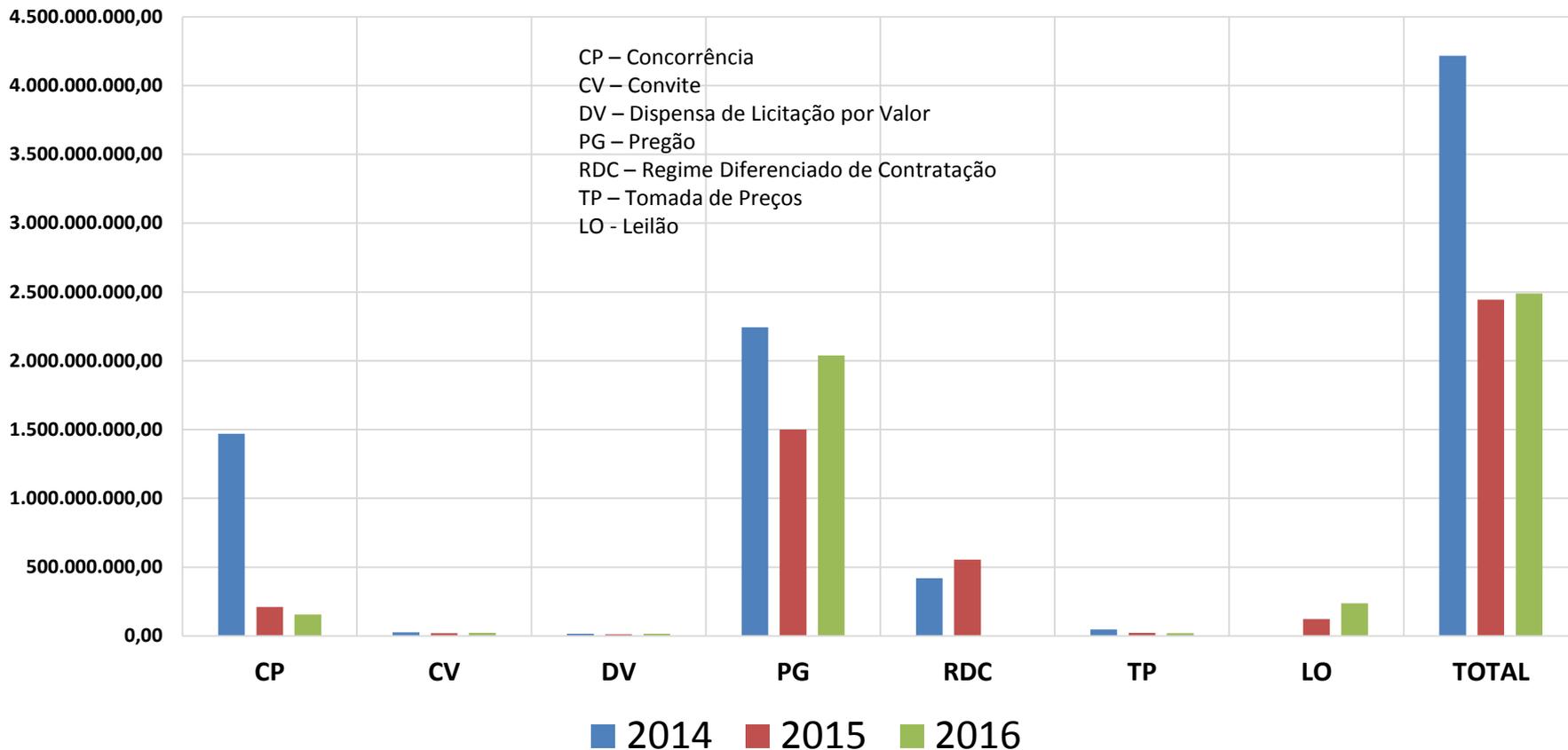
## Mecanismos de Gestão, Acompanhamento e Controle

- ❖ Comitê de Atualização de Editais Padrões e Minutas de Contratos
  - Coordenação: CS
  - Representantes das Diretorias M,R,T,F
  - Representantes da PA e CJ
  
- ❖ [Sistema de Gerenciamento de Licitações - SGL](#)
- ❖ [Site de Licitações Eletrônicas na Internet](#)
- ❖ [Portal Sabesp - CS na Intranet](#)
- ❖ [Controles Específicos/Gerais do Processo de Licitação/Contratação](#)

## Eletrônico X Presencial - Valor



## Contratos por Modalidade - Valor



## MODALIDADES MATERIAIS/EQUIPAMENTOS 2014 - 2016

- Pregão
- Eletrônico
- Qualificação de Materiais
- Sistema de Registro de Preços
- Menor Preço

PREGÃO

2.027.448.462,29

CONCORRÊNCIA

9.400.000,00

CONVITE

58.638.241,24

DISPENSA DE LICITAÇÃO  
POR VALOR

21.068.264,30

## MODALIDADES SERVIÇOS GERAIS 2014 - 2016

- Pregão
- Eletrônico
- Menor Preço
- Concorrência – casos Técnica e Preço

PREGÃO

1.871.696.055,71

CONCORRÊNCIA

108.212.367,11

CONVITE

150.870,00

DISPENSA DE LICITAÇÃO  
POR VALOR

9.133.256,31

LEILÃO

359.919.313,74

## MODALIDADES SERVIÇOS DE ENGENHARIA 2014 - 2016

PREGÃO

- Pregão
- Eletrônico
- Menor Preço
- Concorrência – casos Técnica e Preço  
45 dias divulgação

1.883.572.101,98

CONCORRÊNCIA

451.885.728,43

CONVITE

1.292.102,52

DISPENSA DE LICITAÇÃO  
POR VALOR

11.382.512,93

TOMADA DE PREÇOS

24.996.113,63

## MODALIDADES OBRAS 2014 - 2016

CONCORRÊNCIA

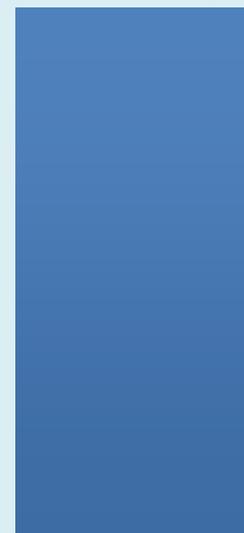
1.265.327.267,94



- Concorrência
  - Menor Preço
  - 30 dias divulgação
  - Com projeto básico
  - RDC - recursos PAC
- Contratação Integrada Eletrônica

RDC

974.338.000,00



CONVITE

8.482.136,14



DISPENSA DE LICITAÇÃO  
POR VALOR

1.774.660,77



TOMADA DE PREÇOS

60.947.130,55



# REGULAMENTO INTERNO DA SABESP

# Principais Mudanças – Lei 13.303/2016

- ✓ Aplicação de regras do RDC: o procedimento licitatório segue regras do RDC, inclusive com a eliminação das figuras “modalidades” e de “tipos” de licitação. O procedimento pode ser modelado pela empresa Estatal, sendo obrigatória a sua definição no Edital.
- ✓ Pré-qualificação permanente: admite-se que a participação nas licitações seja restrita a fornecedores e a produtos previamente cadastrados. O cadastro de fornecedores e de produtos deverá estar previamente aberto a inscrições e o Regulamento deverá disciplinar as condições de cadastramento.
- ✓ Ampliação do limite para dispensa de licitação por valor: obras e serviços de engenharia até R\$ 100 mil e serviços e compras até R\$ 50 mil. Os valores podem ser corrigidos anualmente.
- ✓ Habilitação: foi eliminada a previsão de requisitos de regularidade fiscal (ressalvada regularidade com a seguridade social), econômico financeira e técnica (deverá ser considerada complexidade/vulto da contratação). Todas regras prevista na Lei 8666 foram eliminadas, remetendo-se a disciplina da questão ao regulamento e edital.

- ✓ Orçamento Sigiloso: preço estimado da contratação será mantido em sigilo até a sessão pública.
- ✓ **POSSIBILIDADE DE JULGAMENTO PELO MENOR CUSTO TOTAL (considera custos diretos e indiretos).**
- ✓ Licitação por resultado: remuneração variável (vinculada ao desempenho do contratado, com base em metas, prazos, padrões de qualidade) e contrato de eficiência/risco critério de julgamento MAIOR RETORNO ECONÔMICO (redução de despesas)  
REMUNERAÇÃO = % DA ECONOMIA GERADA > ECONOMIA > REMUNERAÇÃO.
- ✓ Contratação semi-integrada: regra nas contratações de obras e serviços de engenharia, sendo necessária justificativa para outros regimes. Base no projeto básico, projeto executivo por conta do contratado, mediante preço previamente fixado. O projeto básico pode ser alterado.  
Quando for possível definir previamente no projeto básico as quantidades dos serviços a serem posteriormente executados na fase contratual, em obra ou serviço de engenharia que possa ser executado com diferentes metodologias ou tecnologias.

- ✓ Matriz de Risco: cláusula contratual definidora de riscos e responsabilidades entre as partes e caracterizadora do equilíbrio econômico-financeiro inicial do contrato, em termos de ônus financeiro decorrente de eventos supervenientes à contratação.
- ✓ Atribui aos **contratos** o **regime** de **direito privado**. As cláusulas exorbitantes **não se aplicam mais**, dando lugar à condição de **igualdade das partes**. Os contratos somente poderão ser alterados por acordo entre as partes.
- ✓ A homologação do resultado implica a constituição de direito relativo à celebração do contrato em favor do licitante vencedor.

## REGULAMENTO INTERNO SABESP

AQUISIÇÃO DE  
BENS

CONTRATAÇÃO  
DE SERVIÇOS  
GERAIS

CONTRATAÇÃO  
DE SERVIÇOS DE  
ENGENHARIA

CONTRATAÇÃO  
DE OBRAS

CONTRATAÇÃO  
DE PROJETOS

EDITAIS PADRÃO

CADASTRO DE  
FORNECEDORES

PRÉ-  
QUALIFICAÇÃO  
DE  
FORNECEDORES

CONTRATAÇÃO  
DIRETA/  
DISPENSA POR  
VALOR

SISTEMA  
REGISTRO DE  
PREÇOS

ADMINISTRAÇÃO  
DE CONTRATOS

DEFINIÇÃO DE  
COMPETÊNCIAS

SISTEMA DE  
LICITAÇÕES  
ELETRÔNICAS

## AQUISIÇÃO DE BENS

### PREGÃO ELETRÔNICO

- SISTEMA DE REGISTRO DE PREÇOS
- COM PRÉ-QUALIFICAÇÃO DE FORNECEDORES
- PRAZO DE DIVULGAÇÃO 8 DIAS ÚTEIS
- MENOR PREÇO
- **POSSIBILIDADE DE JULGAMENTO PELO MENOR CUSTO TOTAL (considera custos diretos e indiretos)**

### DISPENSA DE LICITAÇÃO POR VALOR (até R\$ 50 mil)

- FORMA ELETRÔNICA
- DISPUTA ABERTA
- COM PRÉ-QUALIFICAÇÃO DE FORNECEDORES

## CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS GERAIS

### PREGÃO ELETRÔNICO

- SISTEMA DE REGISTRO DE PREÇOS
- PRAZO DE DIVULGAÇÃO 8 DIAS ÚTEIS
- MENOR PREÇO
- REMUNERAÇÃO VARIÁVEL (vinculada ao desempenho do contratado, com base em metas, prazos, padrões de qualidade)

### DISPENSA DE LICITAÇÃO POR VALOR (até R\$ 50 mil)

- FORMA ELETRÔNICA
- DISPUTA ABERTA

## **CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ENGENHARIA**

### **PREGÃO ELETRÔNICO**

- PRAZO DE DIVULGAÇÃO 8 DIAS ÚTEIS
- MENOR PREÇO
- REMUNERAÇÃO VARIÁVEL (vinculada ao desempenho do contratado, com base em metas, prazos, padrões de qualidade)
- EX. GLOBAL SOURCING

- **CONTRATO DE EFICIÊNCIA/RISCO**
- CRITÉRIO DE JULGAMENTO MAIOR RETORNO ECONÔMICO (redução de despesas)
- REMUNERAÇÃO = % DA ECONOMIA GERADA
- > ECONOMIA > REMUNERAÇÃO
- PRAZO DE DIVULGAÇÃO 30 DIAS
- O contrato de eficiência terá por objeto a prestação de serviços, que poderá incluir a realização de obras e o fornecimento de bens, com o objetivo de proporcionar economia na forma de redução de despesas correntes.
- EX. EFICIÊNCIA ENERGÉTICA E REDUÇÃO DE PERDAS

### **DISPENSA DE LICITAÇÃO POR VALOR (até R\$ 100 mil)**

- FORMA ELETRÔNICA
- DISPUTA ABERTA
- MENOR PREÇO

## CONTRATAÇÃO DE PROJETOS

- FORMA PRESENCIAL
- DISPUTA FECHADA
- TÉCNICA E PREÇO
- PRAZO DE DIVULGAÇÃO 45 DIAS ÚTEIS

I - estudos de viabilidade técnica e ambiental;  
II - planejamento, projetos básicos e executivos;  
III- pareceres, perícias e avaliações em geral;  
IV - desenhos técnicos e assessorias ou consultorias técnicas;  
V - fiscalização, supervisão e gerenciamento de  
VI - ensaios técnicos de materiais e geotécnicos, sondagens, levantamentos cartográficos aerofotogramétricos, topográficos e geodésicos e outros serviços congêneres.

## CONTRATAÇÃO DE OBRAS

### • CONTRATAÇÃO SEMI-INTEGRADA

- EXIGE PROJETO BÁSICO COMPLETO.
- O PROJETO BÁSICO PODERÁ SER ALTERADO, DESDE QUE DEMONSTRADA A SUPERIORIDADE DAS INOVAÇÕES EM TERMOS DE REDUÇÃO DE CUSTOS, DE AUMENTO DA QUALIDADE, DE REDUÇÃO DO PRAZO DE EXECUÇÃO E DE FACILIDADES DE MANUTENÇÃO OU OPERAÇÃO.
- O PROJETO EXECUTIVO CONSTITUIRÁ ENCARGO DO CONTRATADO, CONSOANTE PREÇO PREVIAMENTE FIXADO PELA SABESP.
- NO CASO DE LICITAÇÃO DE SERVIÇOS DE ENGENHARIA, A REGRA É UTILIZAR A CONTRATAÇÃO SEMI-INTEGRADA, PODENDO SER UTILIZADAS OUTRAS FORMAS, DESDE QUE ESSA OPÇÃO SEJA DEVIDAMENTE JUSTIFICADA.
- REQUER MATRIZ DE RISCO.
- PRAZO DE DIVULGAÇÃO 45 ÚTEIS.
- CRITÉRIO DE JULGAMENTO MENOR PREÇO OU TÉCNICA E PREÇO.
- ORÇAMENTO SIGILOSOS.
- FORMA ELETRÔNICA OU PRESENCIAL.
- DISPUTA ABERTA OU FECHADA.
- PRÉ-QUALIFICAÇÃO.

### • CONTRATAÇÃO INTEGRADA

- EXIGE ANTEPROJETO DE ENGENHARIA COM ELEMENTOS TÉCNICOS QUE PERMITAM A CARACTERIZAÇÃO DO SERVIÇO, A ELABORAÇÃO E A COMPARAÇÃO, DE FORMA ISÔNOMICA, DAS PROPOSTAS A SEREM OFERTADAS.
- A CONTRATADA ELABORA PROJETO BÁSICO E EXECUTIVO, EXECUTA AS OBRAS/SERVIÇOS E É RESPONSÁVEL PELA MONTAGEM, TESTES E PRÉ-OPERAÇÃO.
- QUANDO A OBRA FOR DE NATUREZA PREDOMINANTEMENTE INTELLECTUAL E DE INOVAÇÃO TECNOLÓGICA DO OBJETO LICITADO OU PODER SER EXECUTADO COM DIFERENTES METODOLOGIAS OU TECNOLOGIAS DE DOMÍNIO RESTRITO NO MERCADO.
- REQUER MATRIZ DE RISCO.
- PRAZO DE DIVULGAÇÃO 45 ÚTEIS.
- CRITÉRIO DE JULGAMENTO MENOR PREÇO OU TÉCNICA E PREÇO.
- ORÇAMENTO SIGILOSOS.
- FORMA ELETRÔNICA OU PRESENCIAL.
- DISPUTA ABERTA OU FECHADA.
- PRÉ-QUALIFICAÇÃO.

## CONTRATAÇÃO DE OBRAS

- REMUNERAÇÃO VARIÁVEL (vinculada ao desempenho do contratado, com base em metas, prazos, padrões de qualidade)

### DISPENSA DE LICITAÇÃO POR VALOR (até R\$ 100 mil)

- FORMA ELETRÔNICA
- DISPUTA ABERTA